



## **ТЕМА: «Финансы для нефинансовых менеджеров»**

---

**Цель программы:** Помочь нефинансовым работникам разобраться в формах финансовой отчетности. Узнать что скрывает под собой финансовая отчетность и научиться ее составлять. Овладеть языком финансов и научиться понимать бухгалтеров и других коллег из финансовых служб. Познакомиться с методами анализа финансовой отчетности. Понять, как управленческие решения влияют на финансовое положение компании.

**Целевая аудитория:** Для специалистов, не имеющих специальной бухгалтерской и финансовой подготовки

**Место проведения:** г. Астана, ул. Дінмұхамед Қонаев, здание 10

**Продолжительность:** 16 ак.часов

**Тренер:** Толеутаева Зевира

**Содержание программы\*:**

### **Основы бухгалтерского и управленческого учета**

- Различия бухгалтерского, налогового и управленческого учетов
- Составление на практическом примере всех форм финансовой отчетности: Баланс, Отчет о прибылях и убытках, Отчет о движении денежных средств, Отчет об изменениях собственного капитала.
- Сверка всех форм финансовой отчетности. Основные ошибки, допускаемые бухгалтерами и их влияние на принятие решений топ-менеджментом
- Управленческий формат отчета о прибылях и убытках. Показатели EBITDA, EBIT
- Экспресс анализ всех форм финансовой отчетности.

### **Финансовый анализ**

- Рентабельность инвестиций: виды показателей (ROA, RONA, ROCE, ROE)
- Рентабельность инвестиций: диагностика проблем:
  - управление объемами и ценами (что выгоднее повышать цены или увеличивать объемы реализации)
  - управление затратами (как снижать затраты)
  - управление денежным циклом
- Оптимальная структура финансирования на ROE (за счет каких средств финансироваться)
- Факторная модель Дюпон (как увеличить богатство собственника)
- Анализ чувствительности



### **Бюджетирование и бюджетный контроль**

- Виды бюджетов, применяемые в международной практике. Положительные и отрицательные стороны
- Анализ отклонений: определение того, почему не достигнуты планируемые показатели и виновных лиц

### **Анализ инвестиционных проектов**

- Концепция временной стоимости денег
- Методы оценки инвестиционных проектов (NPV, IRR, PP, ARR)

*\*В программе могут быть изменения*